



**MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT
SUPÉRIEUR,
DE LA RECHERCHE
ET DE L'ESPACE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

Une transformation collective pour un écosystème de recherche
plus simple, plus lisible et plus visible

Consortium DataCite France - Isabelle Blanc - 25 novembre 2025

Une transformation essentielle



Données fragmentées

Des données sur les **moyens et résultats de la recherche** dispersées, non standardisées et difficiles à consolider



Impact sur les personnels

Saisies répétées dans des systèmes non connectés



Impact sur les institutions

Reconstitutions manuelles des données RH, financières, sur les projets et sur les productions scientifiques

Ces problèmes

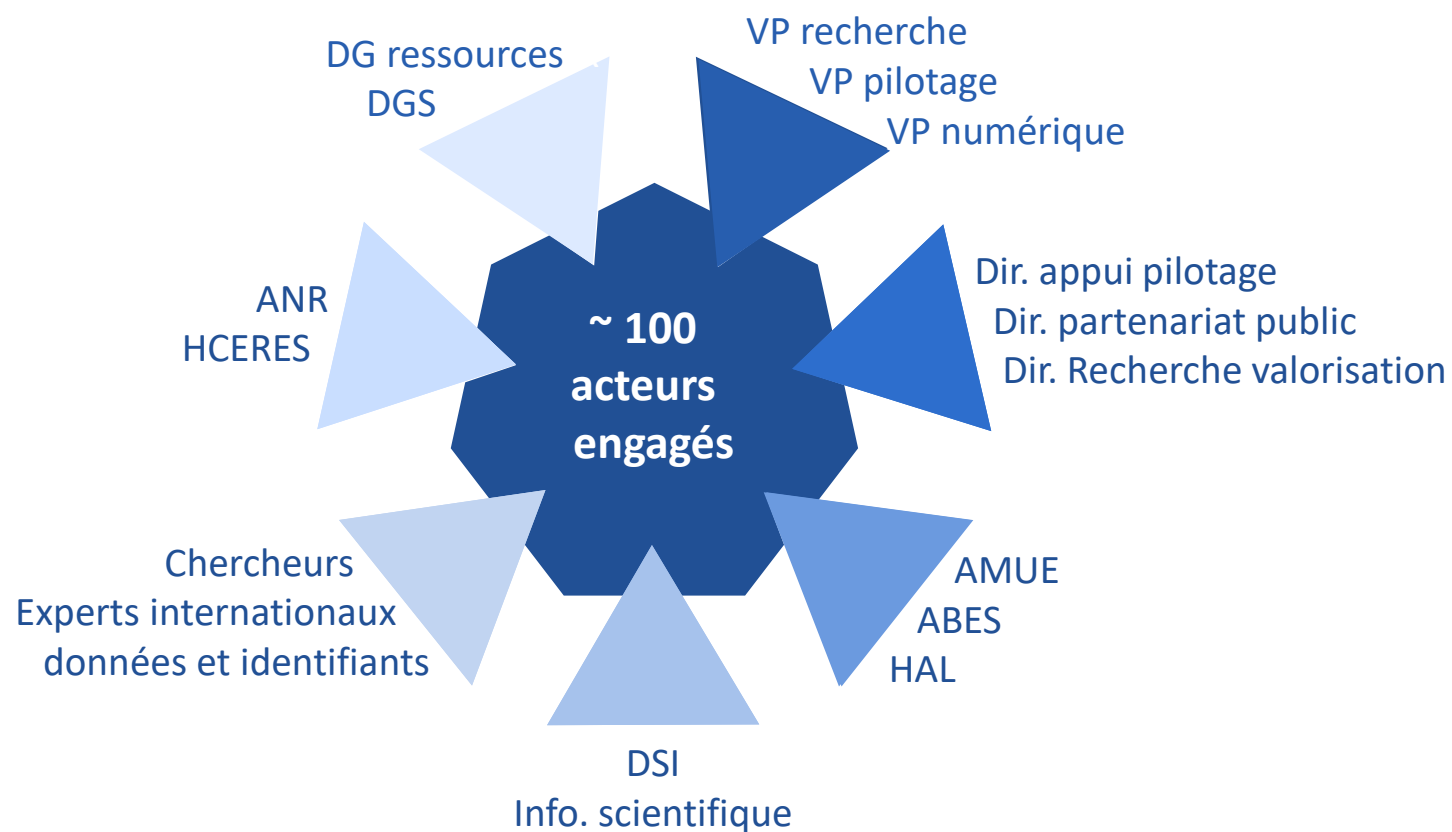
freinent le **pilotage**

alourdissent les **charges administratives**

limitent la **lisibilité** et la **visibilité internationale** de la recherche française

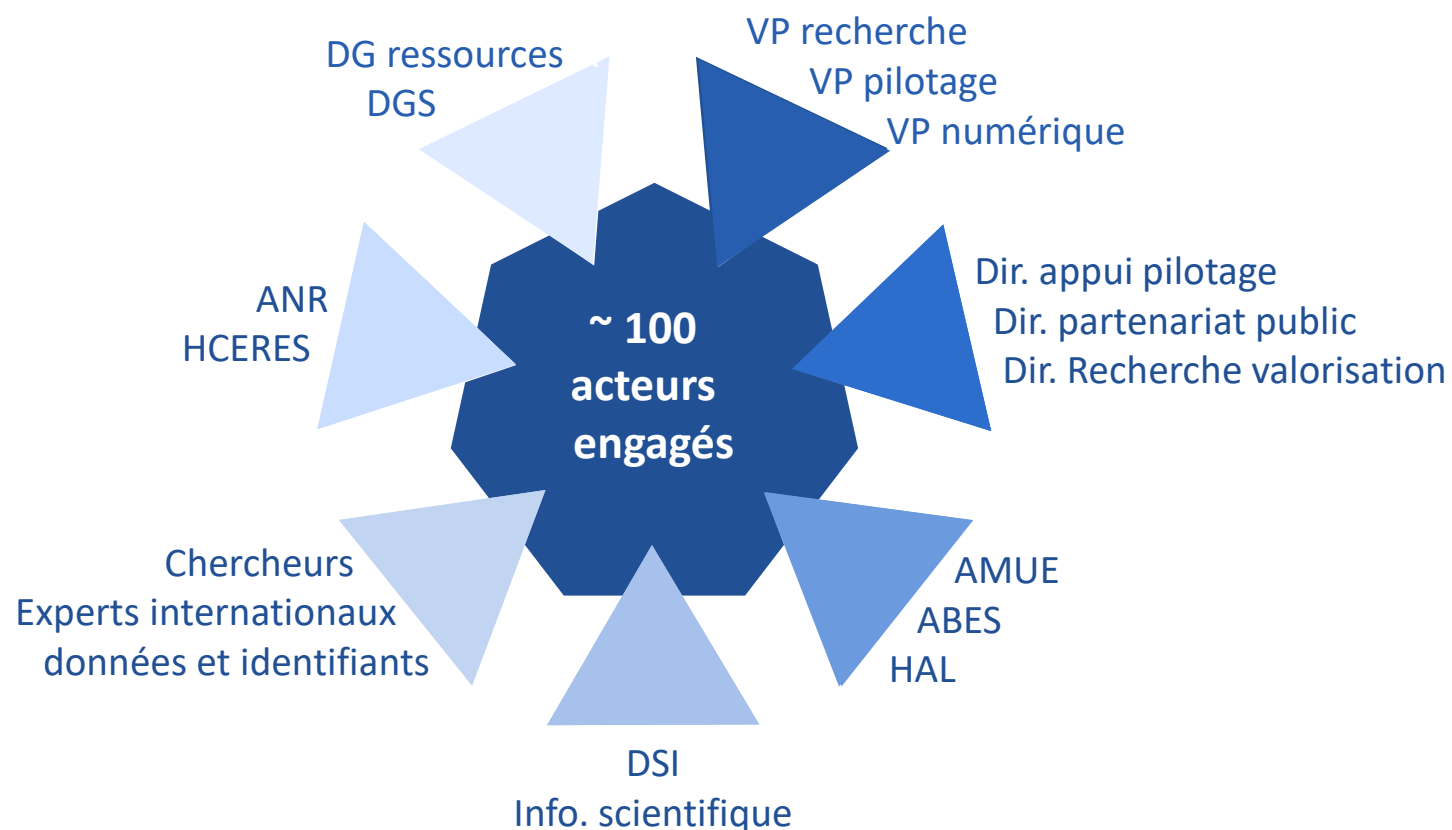
Une stratégie collective, progressive et réaliste

Une dynamique **partagée**
ancrée dans le **terrain**
construite **pour et par tous**



Une stratégie collective, progressive et réaliste

Une dynamique **partagée**
ancrée dans le **terrain**
construite **pour et par tous**



Résultats rapides

Premiers bénéfices visibles dès 2025-2026



Chantiers structurants

Transformation sur le long terme



Une feuille de route validée le 1^{er} avril 2025 par le comité de pilotage simplification



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT
SUPÉRIEUR,
DE LA RECHERCHE
ET DE L'ESPACE

*Liberté
Égalité
Fraternité*

Des bénéfices concrets dès 2025-2026

"Dites-le nous une fois" - Chaque donnée est saisie une fois, puis réutilisée partout



Pour les scientifiques

“Je n'ai plus à saisir plusieurs fois les mêmes informations.”

“Mon profil est reconnu et enrichi automatiquement.”

- Productions scientifiques synchronisées automatiquement entre systèmes d'information national (HAL) et international (ORCID)
- Candidatures aux appels à projets utilisant les informations déjà saisies dans les profils ORCID et HAL
- Évaluations utilisant les données provenant des profils existants



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT
SUPÉRIEUR,
DE LA RECHERCHE
ET DE L'ESPACE

*Liberté
Égalité
Fraternité*

Des bénéfices concrets dès 2025-2026

"Dites-le nous une fois" - Chaque donnée est saisie une fois, puis réutilisée partout



Pour les scientifiques

“Je n'ai plus à saisir plusieurs fois les mêmes informations.”
“Mon profil est reconnu et enrichi automatiquement.”

- Productions scientifiques synchronisées automatiquement entre systèmes d'information national (HAL) et international (ORCID)
- Candidatures aux appels à projets utilisant les informations déjà saisies dans les profils ORCID et HAL
- Évaluations utilisant les données provenant des profils existants



Pour les unités et établissements

“Je n'ai plus besoin de reconstituer manuellement les listes”.
“Des données standardisées entre les tutelles.”

- Unités de recherche identifiées de façon harmonisée entre tutelles
- Identité internationale lisible
- Listes des productions générées automatiquement au format de l'évaluation
- Suivi du parcours des docteurs dans le temps
- Données RH, financières et projets progressivement alignées

Principes directeurs de la feuille de route

La donnée : un actif stratégique

Plus qu'un simple objet technique, la donnée est le reflet de l'organisation

Circulation fluide et fiable

Une fois saisie, la donnée doit circuler partout sans friction, sans perte de sens

Le principe clé : la standardisation

Les standards sont le socle de l'interopérabilité des données
Assurer l'échange, la compréhension et l'exploitation des données
par tous les systèmes, quelle que soit leur technologie.

Structurer les données selon des standards reconnus garantit
leur cohérence, leur qualité et leur fiabilité entre les SI

1

Standards nationaux & internationaux

S'appuyer sur des référentiels reconnus : RNeST-ROR, ORCID, DOI, et d'autres standards éprouvés

2

Construire un langage commun de la donnée

Un langage de la donnée unique, compris et utilisé par tous les acteurs : établissements, tutelles et partenaires

3

Respect de l'autonomie

Chaque établissement garde sa liberté sur les outils, tout en s'alignant sur les standards communs de données

4

Une transformation métier avant tout

Pas un projet informatique, mais une démarche métier visant à standardiser les données dans les applications et harmoniser la communication.



Adoption des PIDs dans les SI établissements pour la circulation des données

Leviers d'action : utilisation de PIDs internationaux & nationaux

Garantir l'unicité des identifiants de structures et contributeurs de la recherche

Persistance des données associées, facilitant ainsi leur échange et leur traçabilité

PID (Persitent Identifier)

De quoi parle-t-on ?

Pour quel usage ?



PIDs – Identifiants uniques et persistants

Persistent IDentifiers

Composante essentielle de l'écosystème mondial de la recherche





Un registre national source de confiance synchronisé avec ROR

Utiliser ROR comme identifiant international

Dont la source de confiance est **RneST** registre français structuré pour les usages nationaux

ROR



RneST

- Registre national des structures de la recherche

Utilisé pour affiliations auteurs et bases bibliographiques

- ✓ Registre international et communautaire
- ✓ Homogénéité de représentation pour tous les pays

Gérer la complexité du paysage national

- ✓ Gestion fine des structures, tutelles, historique
- ✓ Granularité et spécificités
- ✓ Référence et gouvernance nationale des données
- ✓ Interopérabilité avec les SI établissements, financeurs, HCERES
- ✓ Synchronisation ROR et d'autres identifiants nationaux
- ✓ Meilleure représentation de la recherche française dans les bases internationales

Expériences internationales similaires

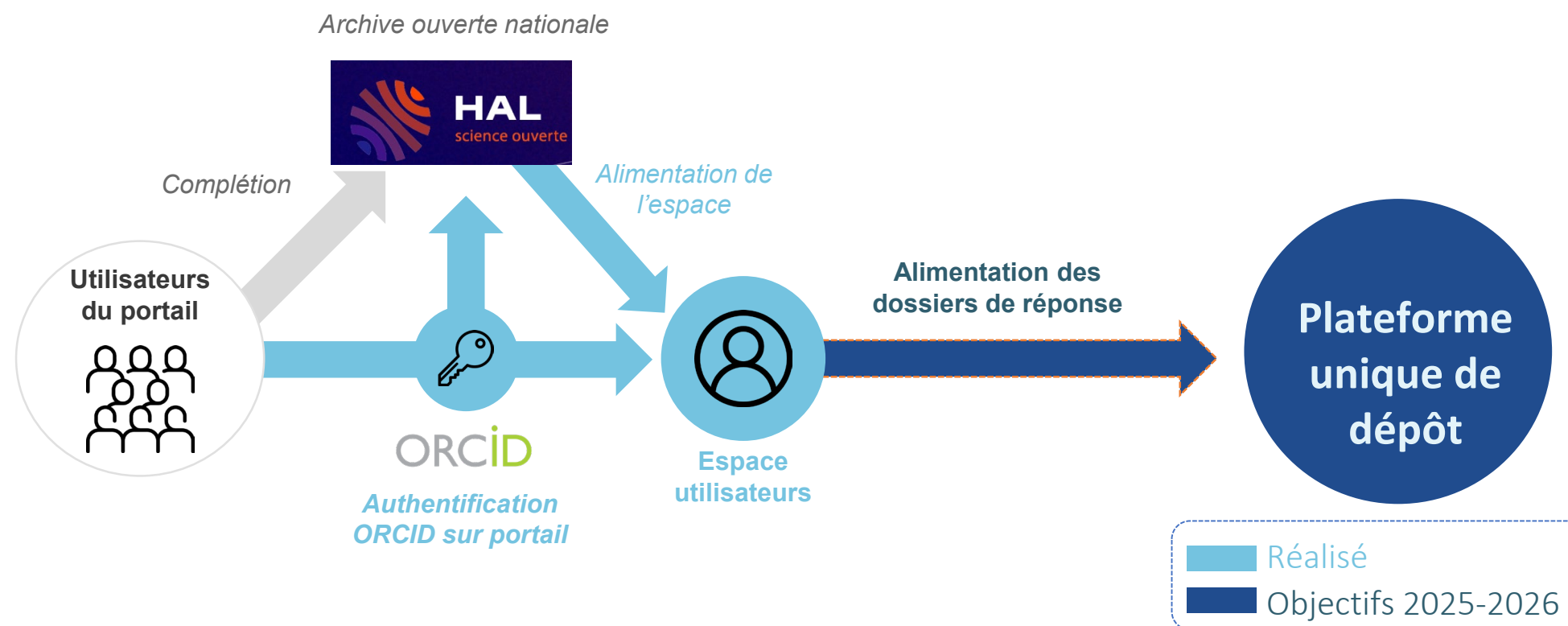
- UKRI au Royaume-Uni
- DFG en Allemagne
- ARC en Australie

Ces pays utilisent ROR mais ont leurs propres systèmes pour gérer la gouvernance des structures de recherche

Exemple concret de simplification



2025-2026 : faciliter les candidatures / harmoniser le suivi des projets



Exemple concret - Suivi des docteurs (cadrage à démarrer)

Suivi des docteurs pour les établissements et unités

Suivre le parcours des docteurs grâce à leur profil ORCID

Renseignement ORCID lors inscription ED    theses.fr

Données

Formations / qualifications 

Emplois  

Travaux  

Distinctions 

Financements  



Données pour le suivi et le pilotage

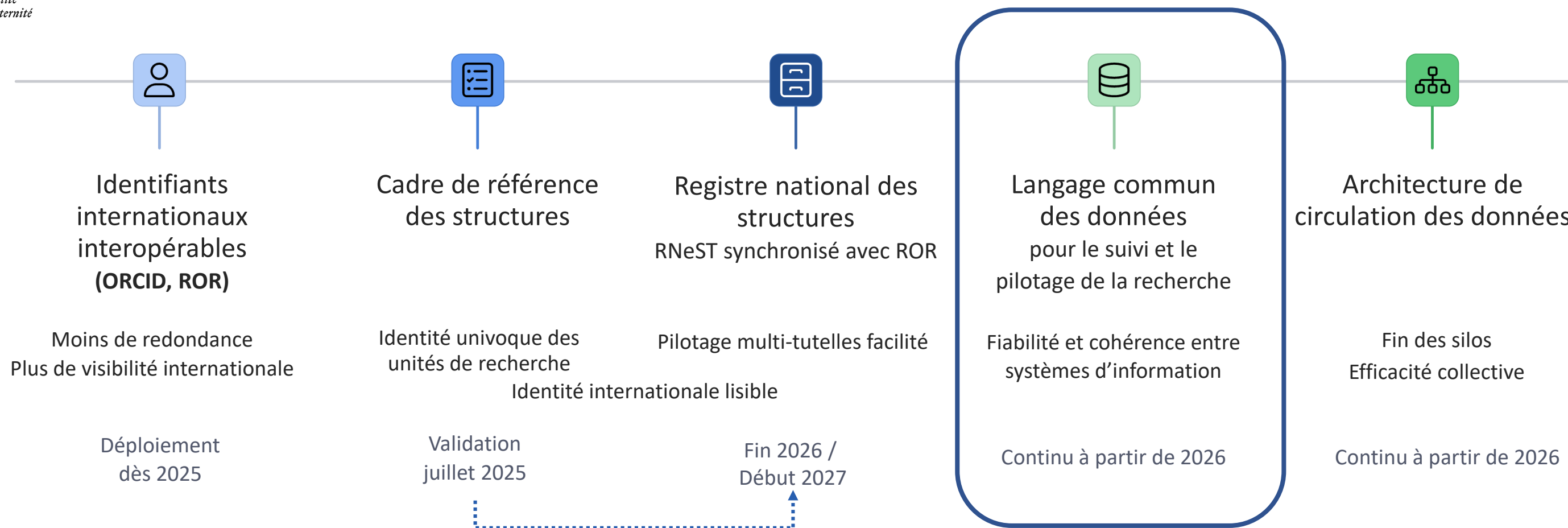
Circulation des données sur les doctorants et docteurs entre les SI :

Date inscription ED, nom ED, Type de contrat, dates début/fin contrat, Sujet thèse, directeur thèse, co-encadrant, date de soutenance



La feuille de route élaborée par la communauté

5 chantiers engagés depuis juin 2024



Retours d'expérience concluants

Adoption active d'identifiants uniques avec des bénéfices concrets : gain de temps pour les chercheurs et efficacité du pilotage.

Mise en place avec succès dans plusieurs pays Australie, Royaume-Uni, Finlande

Comité de gouvernance des données pour le suivi et le pilotage de la recherche

Elaboration cadre et langage communs de données & gouvernance stratégique

GT ressources financières

PROJETS DE RECHERCHE CONTRATS SOCIO-ÉCO

- Nature du contrat
- Libellé contrat / projet
- Etabl. Coordinateur
- Partenaires
- Responsable scientifique
- Tutelle gestionnaire
- Financier
- Dates de début / fin de contrat et projet
- Montant global

ANR,
France 2030
UE
SI contrat établ.

RESSOURCES FINANCIÈRES RÉCURRENTES

- Année de référence
- Dotation par tutelle : fonctionnement et équipement

SI finances

GT ressources humaines

Permanents : Corps, grade, dates début/fin présence, position administrative, employeur, état civil, discipline/section CNU

Contractuels : Nature de contrat, niveau d'emploi, dates début/fin contrat, employeur, état civil, discipline/section CNU

Doctorants : Date inscription ED, nom ED, Type de contrat, dates début/fin contrat, Sujet thèse, directeur thèse, co-encadrant, date de soutenance

SI RH
employeur

INE, ORCID
Theses.fr, Amethys,
ADUM, SyGAL

Gouvernance des données pour le pilotage dans un établissement

Finalité	Piloter la stratégie de l'établissement (Formation, contrats de recherche, RH, finances, immobilier, ...)
Nature des données	Données institutionnelles , chiffrées, souvent structurées, sur les ressources, activités, résultats
Cadre de référence	Cadre commun de gouvernance, standards nationaux pour les données institutionnelles
Acteurs principaux	Administrateur/administratrice des données institutionnelles de référence : Direction générale des services ou Dir du pilotage coordonne l'action des services support (DRH, finances, formation, patrimoine, recherche...) en matière de structuration et qualité de leurs données métiers
Temporalité d'usage	Orientée pilotage, reporting régulier (annuel, quadriennal, etc.) et restitution temps réel
Valorisation	Indicateurs de performance, reporting institutionnel, évaluation externe



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT
SUPÉRIEUR,
DE LA RECHERCHE
ET DE L'ESPACE

*Liberté
Égalité
Fraternité*

Votre engagement est essentiel

Transformation collective, stratégique et politique

Elle vous appartient autant qu'à vos équipes

Tirons les leçons du passé

Ne répétons pas les mêmes erreurs
Pas un chantier informatique

Effort collectif

Le succès repose sur l'implication active
de chaque établissement



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT
SUPÉRIEUR,
DE LA RECHERCHE
ET DE L'ESPACE

*Liberté
Égalité
Fraternité*

Votre engagement est essentiel

Transformation collective, stratégique et politique

Elle vous appartient autant qu'à vos équipes

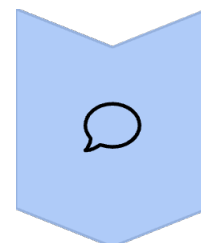
Tirons les leçons du passé

Ne répétons pas les mêmes erreurs

Pas un chantier informatique

Effort collectif

Le succès repose sur l'implication active
de chaque établissement



Un cadre de travail commun

Défini et validé par l'écosystème



Des données fiables et partagées

Socle commun sur les moyens
et les résultats utile à tous



Une mobilisation de tous les métiers

Contributeurs de la recherche
Directions d'appui
Politiques, managers et opérationnels



Tous acteurs, tous bénéficiaires !

Gouvernance et organisation des travaux de la feuille de route 2025-2026

Comité de pilotage simplification

Valide stratégie et programme

Comité d'orientation identifiants et circulation des données
Elaboration feuille de route - Suivi avancement – adaptation trajectoire

**Comité de gouvernance
des structures de la recherche**
Elaboration cadre de référence
& gouvernance stratégique

**Comité de gouvernance des données
pour le suivi et le pilotage de la recherche**
Elaboration cadre de du commun de données &
gouvernance stratégique

RNeST
**Responsable registre
et gouvernance opérationnelle**



**GT
Harmonisation PIDs**

**GT
Qualification commun
de données**

Conception RNeST - 5 GT

Développement RNeST

Cellule DPO

Cellule d'architecture - Préconisations choix d'architecture métier et technique - circulation données

**Coordination nationale
(DGRI-MESR)**

